

Proceso de implementación de Open Source Integrators



Ya sea que recién esté comenzando a investigar una migración a un sistema ERP, o que ya haya instalado uno y sepa que es el software para usted, este documento técnico le ayudará a planificar lo que sigue. Este documento describe el proceso estándar que sigue Open Source Integrators (OSI) para la implementación del sistema ERP y plantea preguntas importantes y áreas de planificación para su implementación.

El inicio

Cuando su organización decide renovar su plataforma de planificación de recursos empresariales (ERP), ya ha dado el primer paso importante hacia un cambio empresarial significativo. Pero mientras navega por este proceso, le esperan dos decisiones críticas:

1. ¿Qué sistema ERP se adapta mejor a las necesidades de su negocio?
2. ¿Qué consultor o proveedor de servicios de implementación de ERP le brindará el mejor resultado?

Software ERP de código abierto frente a propietario



Costoso para implementaciones
pequeñas

Requiere un departamento
de tecnologías de la información

Poca flexibilidad

Potente para implementaciones
grandes

Servicio interno de TI y/o
soporte

Uso de su propio tiempo y/o
servicio de soporte

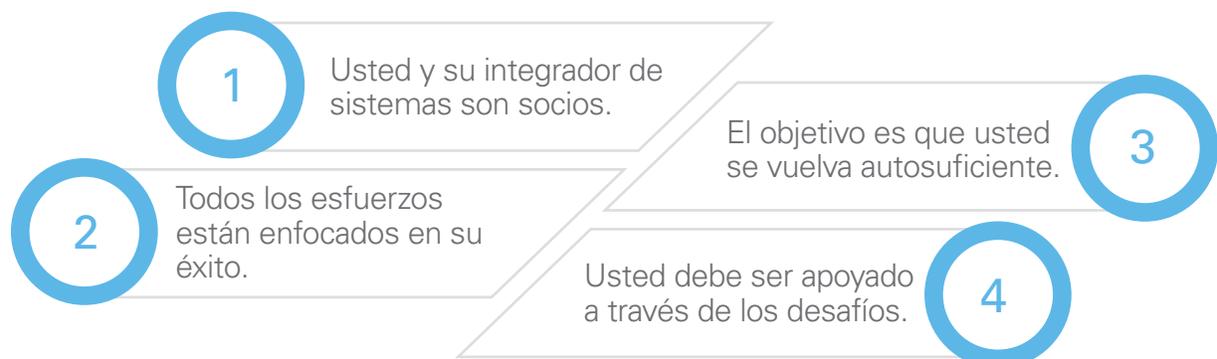
Si está considerando Odoo como el software ERP preferido para su organización, comprenda la filosofía detrás del código abierto. Es algo engañoso en términos de planificación financiera, ya que el uso de código abierto no siempre significa un precio reducido para la implementación del sistema. Sin embargo, le brinda muchas libertades de uso.

Una opción que tiene, es utilizar la base de software estándar (esto resulta en un menor tiempo y/o inversión de costos) o invertir más tiempo/dinero para obtener un sistema altamente personalizado que apoya y agiliza con precisión sus procesos comerciales. Es probable que su negocio caiga en algún punto intermedio.

Otra opción, es qué parte del trabajo de implementación desea completar internamente versus cuánto desea subcontratar a un integrador de sistemas. Es muy recomendable que incluso con opciones de código abierto como Odoo, las empresas trabajen con un integrador de sistemas durante un tiempo, al menos, en una consulta inicial. A menudo existen variables y criterios de éxito que deben planificarse y considerarse para sentar las bases para una implementación exitosa. Las empresas pueden hacer implementaciones por su cuenta; pero una planificación cuidadosa y una consulta temprana son muy valiosas para el éxito general del proyecto.

Eligiendo un integrador de sistema ERP

Por encima de todo, debe encontrar un integrador de sistemas en el que pueda confiar. Una implementación del sistema ERP profundiza en los detalles profundos e íntimos de su negocio, y debe sentirse cómodo compartiendo esa información con su socio de implementación. OSI ha descubierto a través de la experiencia que existen filosofías y enfoques de implementación comunes que preparan a una empresa para el éxito. Al buscar un integrador de sistemas, se recomienda buscar estas cualidades.



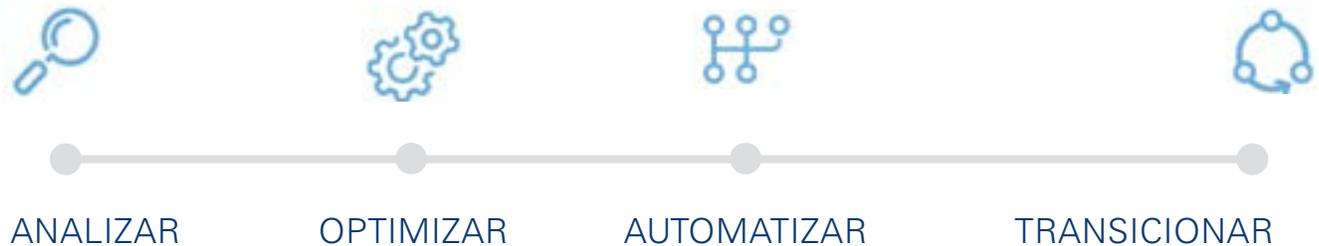
Proceso de implementación de Open Source Integrators

Seguir una estructura de implementación bien planificada y probada por la experiencia es vital para el éxito. Esto debería extenderse más allá de la simple implementación de software.

Introducir software para ejecutar un proceso empresarial mal diseñado no mejorará el proceso de negocio, simplemente hará que ese proceso incorrecto se ejecute muy rápido.
— Greg Mader, presidente, OSI

La implementación de un nuevo sistema ERP es un momento excelente para reevaluar sus procesos comerciales y buscar áreas de optimización. La implementación del software es sólo una parte del proceso. Un integrador de sistemas eficaz le guiará por cada uno de estos pasos y le proporcionará una nueva perspectiva sobre cómo puede cambiar su forma de hacer negocios para optimizar su trabajo y su uso del sistema ERP.

OSI recomienda el siguiente enfoque:



PASO 1: Analizar sus sistemas de negocios

OSI analizaría sus sistemas comerciales y sus interacciones para descubrir relaciones entre componentes y procesos que a menudo son irreconocibles o no visibles de inmediato. Nosotros nos reuniríamos con usted en un Taller de recopilación de requisitos para escuchar sus objetivos y entender su situación actual. En colaboración con usted, identificaremos los criterios para el éxito, determinaremos los requisitos de cronograma y costos y crearemos un prototipo de un nuevo sistema.



PASO 2: Optimizar áreas y procesos críticos

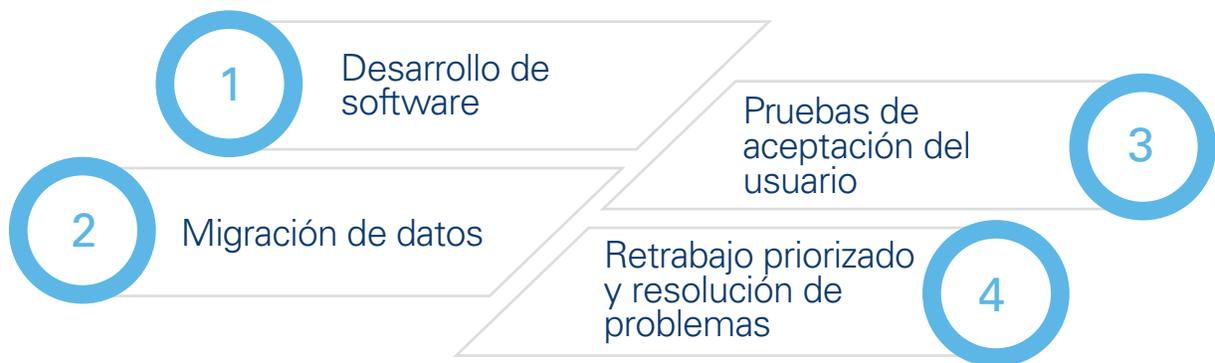
Una vez que se complete el Taller *Quickstarter*, OSI optimizaría las áreas críticas. Desarrollaríamos e implementaríamos enfoques para optimizar el inventario, la programación de personal o maquinaria, la gestión de los materiales u otros sistemas que haya identificado como los componentes más vitales de su negocio.



PASO 3: Construir su sistema de TI para automatizar los procesos

Una vez que se diseña el sistema y se describe el proyecto, OSI automatizará sus ahora mejorados procesos mediante la creación e instalación de una solución empresarial personalizada utilizando el paquete de software Odoo. OSI utiliza Odoo para diseñar un sistema empresarial fácil de usar para su negocio, diseñado en torno a flujos de trabajo simples.

Aunque OSI establece un plan de proyecto, seguimos un enfoque ágil para implementar su sistema, para que pueda comenzar a usarlo antes y ver resultados más rápidos en sus aplicaciones comerciales. Nuestro objetivo es que usted pueda ver el retorno de su inversión lo más rápido posible. Para apoyar este objetivo, OSI ejecuta las siguientes áreas de trabajo simultáneamente.



PASO 4: Proveer soporte de transición

Una vez configurada la automatización del sistema, OSI brindará asesoramiento, capacitación y soporte de garantía para ayudarle en la transición a la independencia. No consideramos que el despliegue de tecnología sea el fin de nuestra asistencia para usted. Porque la implementación exitosa de un nuevo sistema es crítica para lograr el retorno de su inversión, OSI se mantiene a su lado, ayudándole así, a alcanzar sus objetivos. Usted invirtió en el sistema; queremos que obtenga el retorno de su inversión.



Beneficios del proceso

Con cualquier proyecto de implementación de software, el proceso y el plan deberían diseñarse para reducir el riesgo desde el principio y prepararlo para ver los resultados tempranos de su inversión. Al iniciar el proyecto con una semana dedicada a su equipo, OSI puede evaluar rápida y eficazmente las necesidades de su negocio y reducir la incertidumbre del proyecto.

Su contribución

El éxito de la implementación de su ERP dependerá de la implicación y compromiso con el proyecto dentro de su organización. Cuantos más miembros del equipo participen y mayor sea su dedicación a hacerlo realidad, más fluido será el cambio operativo que se adoptará.

Para la duración del proyecto de implementación, la siguiente lista de miembros del equipo es lo mínimo requerido:

- + Gerente de proyecto dedicado tanto de usted como del integrador.
- + Miembro del equipo técnico dedicado (Programador).
- + Representante de cada grupo funcional para actuar como evaluador.
- + Participación continua de las partes interesadas.

Pruebe nuestra [Calculadora de ahorros](#) para estimar cuánto podría ahorrarle nuestro proceso.



Contáctenos

 www.opensourceintegrators.com/es

 hola@opensourceintegrators.com

 +52 800.953.2012